

Les Maisons de Cognac

FRANCE

Réunion de Famille



Ordre du jour

1. Présentation Delphine LORIN
2. Approbation du compte-rendu de la réunion de famille du 30 novembre 2020
3. Point d'information situation US
4. Point d'information plantations
5. Groupe de travail production : validation du principe de faire appel à une agence pour réviser le module demande
6. Validation projet de règlement intérieur du BNIC
7. Validation des représentants des commissions + Association les Savoirs Faire du Cognac : renouvellement CA + Fédération
8. Institut : information et échanges feuille de route R&D et validation de l'organisation du pilotage
9. Point d'information foncier : ScoT
10. Divers : distillation green



1. Présentation Delphine LORIN



2. Approbation du compte rendu de la réunion du 30 novembre 2020

...



3. Point d'information situation US

...



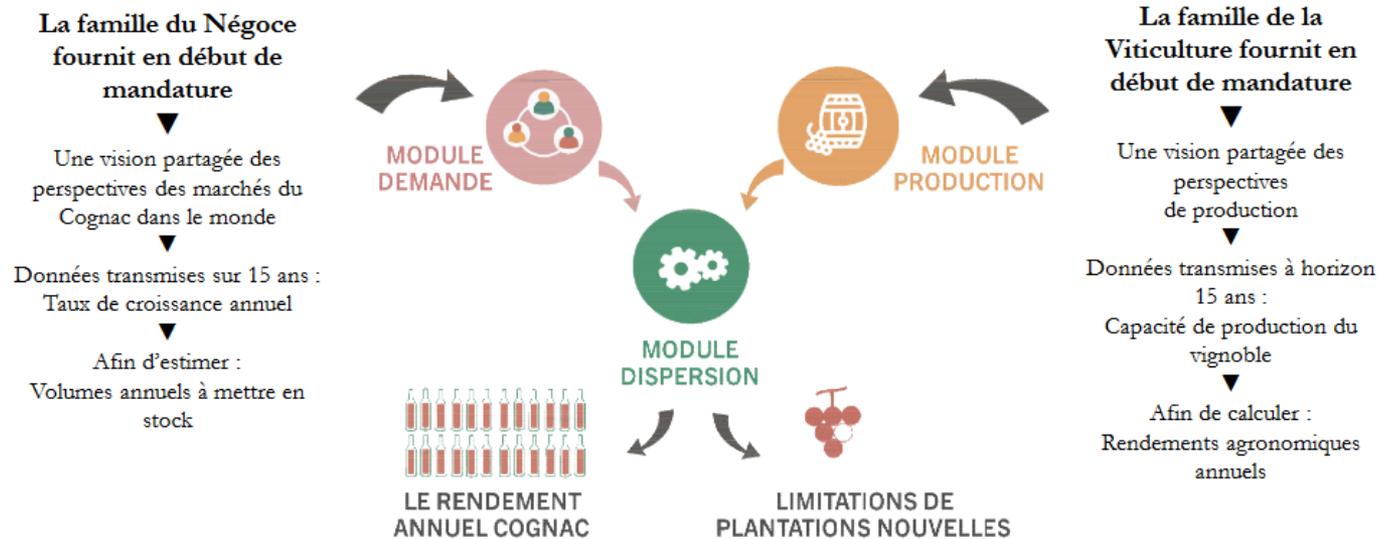
4. Point d'information plantations

...

5. Groupe de travail Production

BNIC COGNAC FRANCE

LE MODÈLE DU BUSINESS PLAN



Analyse annuelle d'indicateurs de pilotage et de seuils d'alerte pour suivre les évolutions et donner les bonnes orientations au développement de la filière.

5. Groupe de travail Production

DONNÉES D'ENTRÉES - MODULE « DEMANDE »

(FOURNIES PAR LA FAMILLE DU NÉGOCE EN DÉBUT DE MANDATURE)

- **Prévisions de croissance des expéditions** pour les 15 prochaines campagnes et au-delà
 - 4 première années BP : perspectives de croissance Cognac = perspectives de consommation des spiritueux (Étude IWSR).
 - Années suivantes du BP : taux de croissance alignés sur les perspectives de croissance de différents indicateurs économiques (Source OCDE).
 - **Mix qualité** du début de mandature et à échéance 15 ans.
 - **Grille d'éclatement qualité/compte d'âge** moyen sur la période
- + Intégration des volumes des autres utilisations dans les bons compte d'âge

Pour validation : proposition des membres négoce du GT production

- **Révision pour mars sur cette base**
 - **Travail avec une agence pour revoir les données à prendre en compte et affiner notamment par zone géographique (et par cru?)**
-

6. Validation projet de règlement intérieur

BNIC

INTERPROFESSION

ORGANISME DE DEFENSE ET DE GESTION

ASSEMBLÉE PLÉNIÈRE : grandes orientations, contrôle le CP, vote statuts, CVO, budget

ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉS

COMITÉ PERMANENT / Comité Stratégique

SECTION ODG : Missions ODG

Décisions - Stratégie

Comité de liaison

GT Production
GT Budget
GT cahier des charges et contrôle du CDC

COPIL Institut du Cognac

Commission technique et DD
GT et GP

Pôle technique et DD

Directeur Général Comex

Pôle Economie

Commission Economie de la filière
Autres GT et GP (temporaires)

Commission communication
GT et GP

Pôle Communication

Pôle Ressources

Commission Ressources
GT et GP (temporaires)

Commission Juridique
GT et GP

Pôle Juridique

Pôle Contrôle

Commission Contrôle - Qualité
Autres GT et GP (temporaires)

6. Validation projet de règlement intérieur

BNIC

INTERPROFESSION

ORGANISME DE DEFENSE ET DE GESTION

ASSEMBLÉE PLÉNIÈRE : grandes orientations, contrôle le CP, vote statuts, CVO, budget

ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉS

COMITÉ PERMANENT / Comité Stratégique

SECTION ODG : Missions ODG

Décisions - Stratégie

COFIL Institut du Cognac

Comité de liaison

**Directeur Général
Comex**

Commission
technique et DD
GT et GP

**Pôle technique
et DD**

Pôle Economie

Commission Economie
de la filière
GT Production
Autres GT et GP

Commission
communication
GT et GP

**Pôle
Communication**

Pôle Ressources

Commission Ressources
GT Budget
Autres GT et GP

Commission
Juridique
GT et GP

Pôle Juridique

Pôle Contrôle

Commission Contrôle -
Qualité
Autres GT et GP

GT cahier des charges et contrôle du CDC

Syndicat des Maisons de Cognac

Lundi 11 Janvier 2021

7. Validation des représentants des commissions

	Commission Technique & DD		Qualité		COM DA		COM Communication	
1	MARNIER	Patrick LEGER	MARTELL	Adeline LOIZEAU	MARNIER	Patrick LEGER	MARNIER	Vincent CHAPPE
2	MARTELL	Christophe VALTAUD	HENNESSY	Florent Morillon	MARTELL	Alexandre IMBERT	MARTELL	Clémence CORNEROTE
3	HENNESSY	Renaud Fillioux de Gironde	REMY MARTIN	Baptiste Loiseau	HENNESSY	Gaëlle Simon-Maurisset	HENNESSY	Cécile François
4	COURVOISIER	Benoit de Sutter	COURVOISIER	Benoit de Sutter	COURVOISIER	Céline Gangloff	COURVOISIER	Tanguy Bougeard-
5	REMY MARTIN	Baptiste Loiseau	BOINAUD	Rémi BOINAUD	REMY MARTIN	Stéphanie Léger-Etourneau	REMY MARTIN	Delphine Paquet
6	BOINAUD	Olivier BARBEAU	FERRAND	Sandrine PEAUTRE	FERRAND	Alexandre GABRIEL	BOINAUD	Stéphanie LOIR
7	FERRAND	Bénédicte LABORDE HUGUET	Château de Cognac	Maud DAVID	ROYER	Laurent MOULIS	FERRAND	Angélique JULLIENNE
8	Château de Cognac	Agathe BOINOT	HINE	Éric FORGET	TESSENDIER	Anna TESSENDIER	Château de Cognac	Philippe JOUHAUD
9	HINE	Éric FORGET	Cognac Jean Fillioux	Christophe FILLIOUX	CAMUS	Cyril CAMUS	FRAPIN	Jean Pierre COINTREAU
10	LARSEN	David Croizet	DELAMAIN	Dominique TOUTEAU	PLANAT	Julien NAU	LARSEN	Jérôme DURAND
11	CAMUS	Julie Landreau	BP	Eric Pinard	BACHE GABRIELSEN	Hervé BACHE GABRIELSEN	DELAMAIN	Rebecca Montgomery
12	MG	Eric GIRAUD	LARSEN	Xavier Martin	HINE	François LE GRELLE	HINE	Thibaut Delrieu
13	ROYER	Pascal Ribes	H. Mounier	Mickaël BOUILLY	DOBBE	Miche DOBBE	A DE FUSSIGNY	Thomas GONON

7. Validation des représentants des commissions

Commission Economie de la filière			Commission Ressources et emploi		Production et Business Plan			Budget		
1	HENNESSY	Florent Morillon	HENNESSY	Eric Depaye	1	MARNIER	Patrick LEGER	1	HENNESSY	Florent Morillon
2	MARTELL	Méline Py	MARTELL	Stéphanie Chabadel	2	HENNESSY	Eric Gilabert	2	MARTELL	Méline Py
3	COURVOISIER	Richard Costya-Savelli-	COURVOISIER	Isabella Tater	3	MARTELL	Méline Py	3	HINE	François LE GRELLE -
4	REMY MARTIN	Eric Le Gall	REMY MARTIN	Marie-Louise Schyler	4	COURVOISIER	Patrice Pinet-	4	PRULHO	Indianna GENTY.
5	BOINAUD	Charles BOINAUD	BOINAUD	Géry COMBAUD	5	REMY MARTIN	Eric Le Gall	5	Remy Martin	Eric Le Gall
6	FERRAND	Mathieu Croizé	Château de Cognac	Marina Raffin-Duval	6	Château de Cognac	Olivier THELLIEZ			
7	Château de Cognac	Olivier Thelliez	TESSENDIER	Lilian Tessendier	7	MG	Grégoire Lucas			
8	LARSEN	Jérôme Durand	BP	Eve Morales	8	TESSENDIER	Lilian TESSENDIER			
9	DELAMAIN	Charles Braastad	HINE	François Le Grelle	9	ROYER	Laurent MOULIS			
10	ROYER	Laurent Moulis	BP	Eric Pinard						
11	BACHE GABRIESEN	Hervé Bache Gabrielsen	ROYER	Laurent Moulis / Sylvie Clément						
12	HINE	François Le Grelle	CAMUS	C. CAMUS						

7. Validation des représentants des commissions

Désistements : à confirmer

Technique et DD	
BP	Eric Pinard
H. MOUNIER	Mickaël BOUILLY
TESSENDIER	Lise Michel
DELAMAIN	Dominique Touteau,

Juridique	
H. Mounier	Mickaël BOUILLY
LARSEN	David CROIZET
Château de Cognac	Philippe JOUHAUD
BOINAUD	Charles Boinaud

Communciation	
BP	Paul Chevalier
ROYER	Carole Frugier
CAMUS	Philippe Baratte

Qualité	
ROYER	Céline Vogt

GT Production	
STAUB	David GAREYTE

7. Association les Savoirs Faire du Cognac : Renouvellement des représentants de la filière

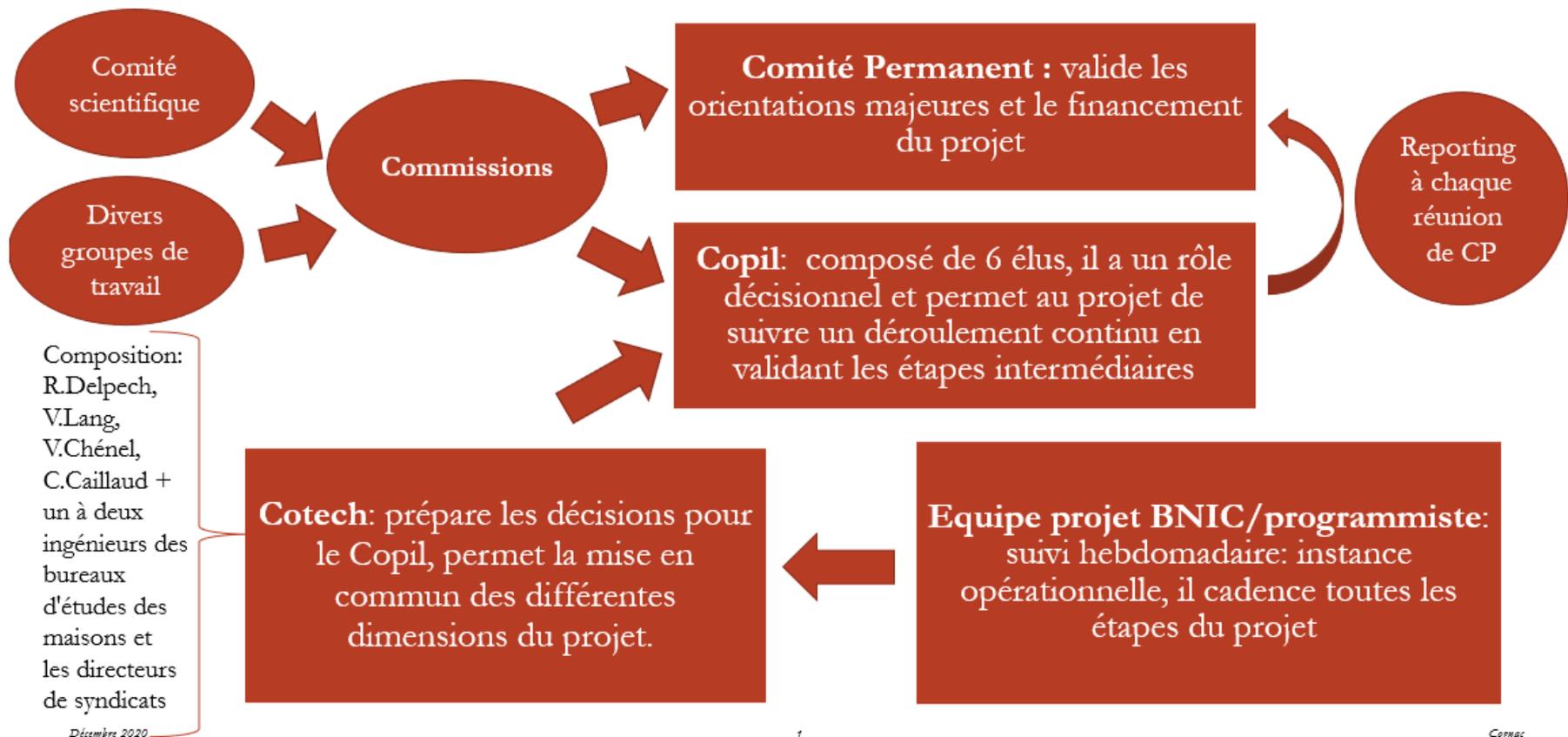
Actuel	A désigner
<p>Représentants bureau / CA</p> <ul style="list-style-type: none"> - JB De Larquier (Président) - P. Raguenaud - J. Royer - N. Tricoire <p>Représentants au Conseil Scientifique</p> <ul style="list-style-type: none"> - F. Bodin, P. Croc, JB De Larquier, S. Denis, T. Doreau, A. Firino Martell, C. Véral, O. Fourcade - E. Forget , B. Galais, S. Léger Etourneau, E. Morales Rechou, C. Valtaud, O. Paultes - MC. Moyet Migaud, J., Sourisseau, P. Tizon 	<p>Présidence assurée pour la filière par Jean-Bernard De Larquier</p> <p>Mandat à confirmer en CP</p> <p>4 représentants BNIC au bureau et CA</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 viticulteurs - 2 négociants <p>12 représentants au Conseil scientifique</p> <ul style="list-style-type: none"> - 6 viticulteurs - 6 négociants

7. Autres renouvellements

	Membres actuels	A désigner
Fédération	<p>Interprofession Cognac</p> <ul style="list-style-type: none"> - Anthony Brun - Philippe Coste - Christophe Forget (Président Fédération) - Florent Morillon - Patrick Raguenaud <p>Interprofession Pineau : Jean-Marie Baillif, Xavier Briois, Philippe Guérin, Vincent Chappe</p> <p>CIMVC : JC. Baraud, Jean-Michel Naud, Vincent Painturaud</p> <p>Vins de pays Charentais : C. Quéré-Jelineau</p> <p>Invités :</p> <p>Patrice Pinet (Président SMC)</p> <p>E. Billhouet (Président ODG)</p> <p>C. Daniau (CA 16), R. Drouin (CA16), X. Desouche membre du CS vins FAM, Anne-Marie Vaudon (CA 16), Véronique Laprée (CA 17), Michel Girard (CA 17)</p>	<p>4 représentants BNIC</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 viticulteurs - 2 négociants <p>Interprofession du Cognac</p> <ul style="list-style-type: none"> - F. Morillon (en tant que représentant à FAM) - C. Forget (en tant que représentant de FAM) <p>A inviter s'ils ne sont pas désigner comme membre</p> <p>Eric LE GALL (Président du SMC)</p> <p>Eric BILLHOUE (Président de l'ODG)</p> <p>Anthony Brun (Président de l'UGVC)</p>
Conseil de Bassin	<p>BNIC</p> <ul style="list-style-type: none"> - Anthony Brun - Christophe Véral - Stéphane Roy - Philippe Coste - Patrick Raguenaud - Patrice Pinet <p>+ Florent Morillon (Président CRINAO), Eric Billhouet (Président de l'ODG)</p> <p>C. Forget (Président de la Fédération)</p>	<p>6 représentants BNIC</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 viticulteurs - 3 négociants <p>1 représentant ODG (le Président)</p>

8. Point Institut - Pilotage

Le pilotage du projet



8. Point Institut - Pilotage

LE PILOTAGE DU PROJET: EXEMPLES DE MISSIONS TYPE

- **Equipe projet:** animation des workshops avec les futurs utilisateurs des lieux, pilotage des études préalables, préparation des consultations d'architectes et d'entreprises, suivi de chantier...
- **Cotech:** validation opérationnelle du programme en cours d'élaboration, sélection des maîtres d'œuvre, prévalidation du dépôt du PC, préparation du contrat de SCI
- **COFIL:** validation du programme définitif, audition des maîtres d'œuvres et proposition de deux candidats au CP, choix des labels dans lesquels s'inscrira le projet
- **Comité Permanent:** Création d'une SCI pour porter la construction du bâtiment, engagement financier maximal, choix de l'équipe de maîtrise d'œuvre

8. Point Institut – R&D

LES TRAVAUX FEUILLE DE ROUTE R&D DD SONT ARTICULES AVEC CEUX DE L'INSTITUT DU COGNAC

La feuille de route R&D DD que nous construisons

- 1) A la dimension et ambition de la filière**
 - > c'est celle de l'Institut du Cognac**

- 1) Va permettre**
 - 1) d'accélérer sur les priorités
 - 2) de favoriser le mode projet interdisciplinaire
 - > c'est l'ambition de l'Institut du Cognac**

- 3) S'appuyera sur plusieurs forces vives de R&D DD**

BNIC; Négoce; Viticulture; Autres acteurs (Conservatoire, IFV, Chambres A. ...)

 - > c'est la conception du fonctionnement de l'Institut du Cognac**

- 4) Est synchronisé avec le projet global / bâtiment de l'Institut**

8. Point Institut – R&D

La feuille de route R&D DD est en construction, et veille à s'articuler avec le projet / calendrier et le périmètre du bâtiment

Principes directeurs

- Consultation large
- Conception et animation BNIC
- Un travail en deux phases :
 - Phase 1 : le quoi = quelles priorités
 - Phase 2 : le comment = le qui fait quoi entre les différents acteurs

Une structuration autour des enjeux et priorités de l'ensemble de la filière

Des données d'entrée

Les 6 Fondamentaux de la filière

La cartographie des 8 risques

Une feuille de route / un plan d'action

Les 3 ambitions

Les 7 axes stratégiques R&D DD

Les projets et activités clés pour les 3-10 ans

Une distribution des rôles

Distribution claire sur les contributions des acteurs : BNIC, Viticulture, Négoces, Chambre d'Agriculture, IFV, INRAE, ISVV etc...

Un calendrier en phase avec le projet d'Institut

T4 2020 : Fondamentaux & Risques

T1 2021 : Ambitions, Axes stratégiques, Feuille de route projets

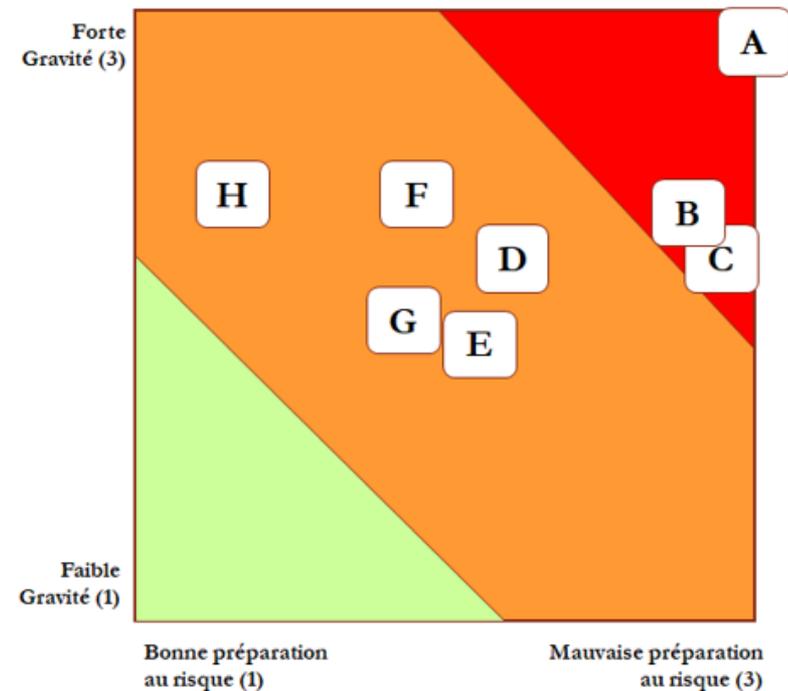
T2 2021 : Distribution et alignement sur les rôles

Avec des temps d'alignement avec CTDD et CP

8. Point Institut – R&D

8 RISQUES MAJEURS SONT CARTOGRAPHIÉS EN FONCTION DE LEUR CRITICITÉ ET DE NOTRE NIVEAU DE PRÉPARATION

A	Difficulté à gérer notre vignoble, ses maladies et ses ravageurs avec la réduction/suppression des solutions phytosanitaires
B	Difficulté dans la gestion de la qualité de l'eau, l'air, le sol et la perte de biodiversité.
C	Pression neutralité carbone / efficacité énergétique
D	Difficultés dans la maîtrise de la qualité au regard des changements climatiques (raisin, vinification, vins, EDV, vieillissement)
E	Effets négatifs liés aux maladies et ravageurs émergents
F	Perte de performance agronomique / rendement
G	Pression territoire et société sur les pratiques de la filière
H	Sécurité alimentaire



8. Point Institut – R&D

**LA FILIERE DOIT ASSURER 6 FONDAMENTAUX POUR ETRE SOLIDE DANS SON ACTION
ET POUR ETRE REACTIF FACE AUX RISQUES ET CHALLENGES**

1	Observatoire et connaissance du vignoble, des conditions et de la performance de production (vigne / vin / EDV / Cognac)
2	Observatoire des climats, de l'environnement (eau, air, sol, maladies) et des écosystèmes (biodiversité)
3	Travaux d'amélioration des outils, matériels et de notre technicité, avec un déploiement et une mise à disposition dans la filière
4	Gestion de la donnée de manière collaborative et performante
5	Anticipation des changements majeurs sur notre chaîne de valeur (évolutions réglementaires,...)
6	Veille et connaissance compétitive de notre catégorie Cognac

8. Point Institut – R&D

L'EFFORT DE R&D DD SE STRUCTURE AUTOUR DE **3 AMBITIONS**

Pérennité et productivité du vignoble
Une filière durable et responsable
Qualité et sécurité des procédés et des produits

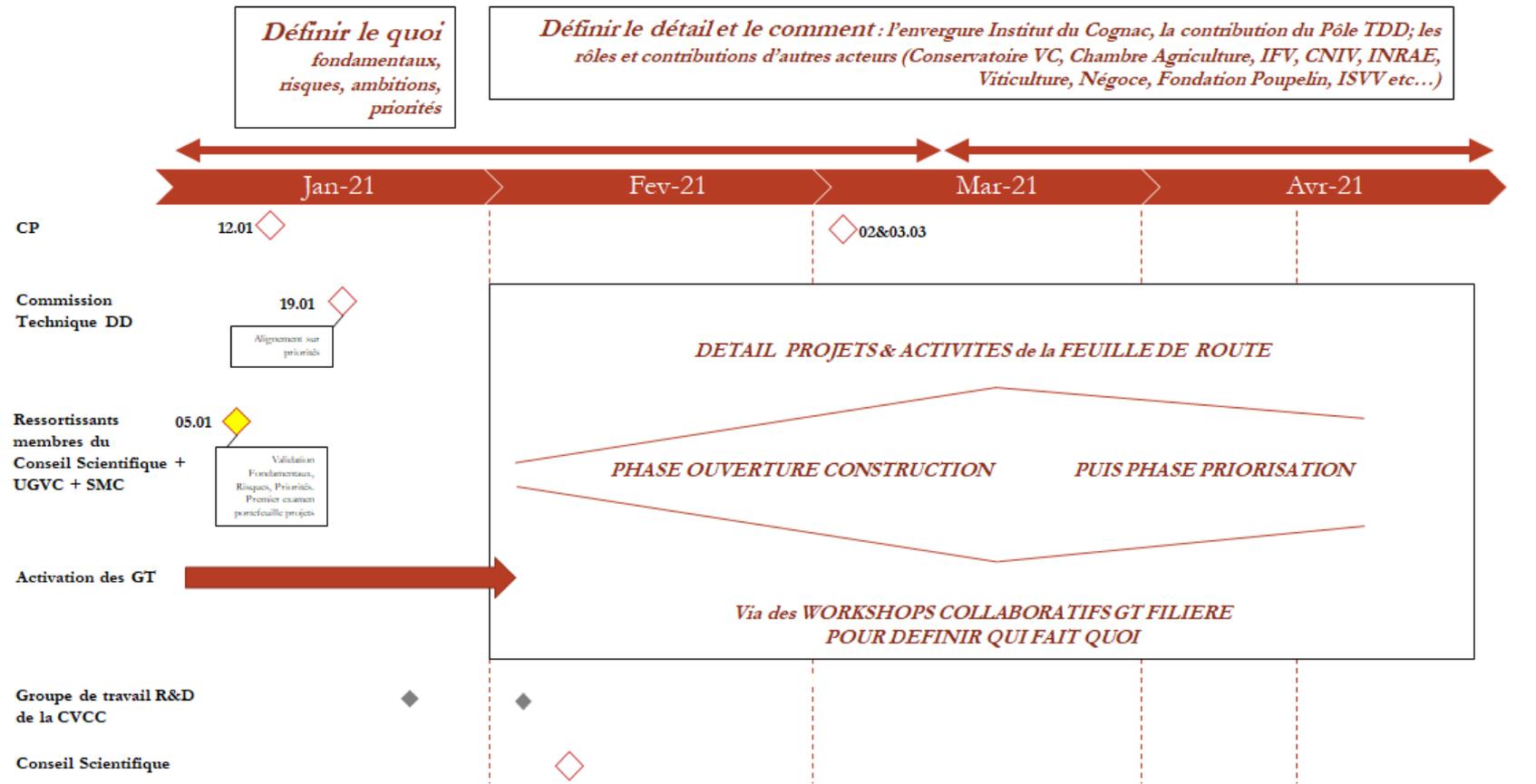
8. Point Institut – R&D

L'EFFORT DE R&D DÉVELOPPEMENT DURABLE SE STRUCTURE AUTOUR DE **8 PRIORITES / AXES STRATEGIQUES**

S'assurer que le matériel végétal de la filière est sain, innovant et performant
Accompagner la productivité du vignoble dans le cadre des changements climatiques
Accompagner la conversion dans les pratiques du vignoble (agro-conversion, pérennité, ...) et en mesurer les impacts sur l'environnement
Déployer la certification et prouver notre impact environnemental
Contribuer à délivrer des vins et eaux de vie de qualité authentiques
Créer les conditions pour une filière durable et efficace sur le plan énergétique, notamment la distillation
Garantir la sécurité alimentaire sur toute la chaîne
Développer des solutions et pratiques pour mettre à profit le Big Data

8. Point Institut – R&D

APRÈS LES VALIDATIONS DES PRIORITÉS, UN TRAVAIL DE DÉTAIL ET D'ORCHESTRATION
VA ÊTRE ENCLENCHÉ, S'APPUYANT EN PARTICULIER SUR LES GT





9. Point d'information foncier : ScoT



10. Point Divers

Distillation Green



MERCI DE VOTRE ATTENTION ET DE VOTRE PARTICIPATION